



中小企業かごしま

2023 第822号

■ 特集：令和5年度補正予算について
～中小企業・小規模事業者関係のポイント～



「土木フェスタ in ぴらも〜・天文館本通り」





ここは、
芋の
酒の
国。



華やかにして、美しき味わい。

産地呼称。
それは、信頼の証です。

GI Satsuma



薩摩焼酎

「黒麹仕立て 桜島」は、
鹿児島県産さつま芋だけ
を使い、南薩摩で蒸留瓶
詰めされた生粋の「薩摩
焼酎」であることを公的機
関より認証されています。



南薩摩さつま芋仕込
桜島
さくらじま
黒麹仕立て

「黒麹仕立て 桜島」は、穫れ立ての
南薩摩産さつま芋を黒麹で丹念に
仕込み、芳醇な香りと深く濃い味わい
へと仕上げた生粋の薩摩焼酎。
焼き芋を思わせる香ばしさと、濃厚
なトロリとした甘さと旨さを持つ、
黒麹の特徴を存分に生かした本格
芋焼酎です。

飲酒は20歳を過ぎてから。飲酒運転は絶対にやめましょう。妊娠中や授乳期の飲酒はお控え
ください。お酒は楽しく適量を。本坊酒造株式会社 本社/鹿児島市南栄3丁目27番地 TEL099-210-1210 www.hombo.co.jp

CONTENTS

特集 令和5年度補正予算について	2
～中小企業・小規模事業者関係のポイント～	
中央会の動き	6
● 「人が辞めない」組織を作るポイントについて学ぶ ～人材確保・人材育成講習会を開催～	
● 改正電子帳簿保存法の対応について学ぶ ～制度改正等の課題解決環境整備事業講習会を開催～	
● 有識者会議を踏まえた今後の動向について学ぶ ～外国人技能実習制度適正化講習会を開催～	
● 特定地域づくり事業協同組合全国フォーラム in ヨロンに出席	
トピックス	8
● 令和5年秋の叙勲・褒章 ～鹿児島県組合関係の受章者～	
● 第34回薩摩焼フェスタを開催 ～薩摩焼フェスタ実行委員会(鹿児島県薩摩焼協同組合内)～	
● 土木フェスタ in ぴらも～る・天文館本通りを開催 ～一般社団法人鹿児島県建設業協会・鹿児島県建設業青年部会～	
● Workわくマルシェ2023 inさつませんだいを開催 ～事業協同組合薩摩川内市企業連携協議会～	
教えてぐりぶー!組合運営	10
第96回「内部牽制組織の構築」について	
業界情報 令和5年10月 情報連絡員報告	12
倒産概況 令和5年11月 鹿児島県内企業倒産概況	15
中央会関連主要行事予定	16

ありがとう 地域に感謝!



しま
郷土のくらしを見つめる

奄美信用組合

理事長 手島 博久

奄美市名瀬幸町6番5号 TEL 0997-52-7111

<https://www.amamishinkumi.co.jp>



ビジネスや観光の拠点に好適な立地で、癒しの空間を提供するシティホテル。料亭竹千代、ダイニング皇(ひめらぎ) 想咲鉄板 薩摩(そうさくてつばん さつま)など 飲食施設も充実。



ホテル・レクストン鹿児島

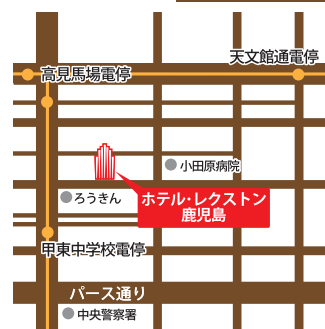
<http://nisikawa.net/lexton/>

TEL.099・222・0505

〒892-0844 鹿児島市山之口町4-20



Access Map



市電「高見馬場」電停下車 徒歩3分

11月29日、令和5年度補正予算が国会で成立しました。
そこで、経済産業省関係の予算から、中小企業・小規模事業者に関する支援施策等のポイントについて掲載します。

令和5年度補正予算について
中小企業・小規模事業者関係のポイント


中小企業省力化投資補助事業【1,000億円】

- ※ 中小企業等事業再構築促進事業を再編
- ※ 中小企業等事業再構築基金の活用等を含め総額 5,000 億円規模

中小企業等の付加価値向上や生産性向上を図り、賃上げにつなげることを目的に、人手不足に悩む中小企業等の省力化投資を支援する。

【事業概要】

IoT、ロボット等の**人手不足解消に効果がある汎用製品**を「カタログ」に掲載し、中小企業等が**選択して導入**できるようにすることで、簡易で即効性がある省力化投資を促進する。

枠・申請類型	補助上限額	補助率
 省力化投資補助枠 (カタログ型)	従業員 5 名以下 200 万円 (300 万円)	1 / 2
	従業員 6 ~ 20 名 500 万円 (750 万円)	
	従業員 21 名以上 1,000 万円 (1,500 万円)	
	※賃上げ要件を達成した場合、()内の金額に補助上限額を引き上げ	

【省力化投資支援のイメージ】

<宿泊・飲食サービス>

自動清掃機ロボットや自動配膳ロボット等、省力化に即効性のある汎用製品をカタログから選択し、導入することで労働時間の削減を実現し、人手不足の解消や生産性向上につなげる。



自動清掃機ロボット



自動配膳ロボット

資料：内閣府 総合経済対策政策ファイル

※ 事業再構築補助金の見直し

中小企業等事業再構築促進基金を用いて、これまで実施してきた、ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会の変化に対応するための新市場進出、事業・業種転換、事業再編、国内回帰又はこれらの取組を通じた規模の拡大等、企業の思い切った事業再構築の支援については、必要な見直しが行われます。



中小企業生産性革命推進事業【2,000億円】

生産性向上に取り組む中小企業・小規模事業者の設備投資、IT導入、国内外の販路開拓、事業承継・引継ぎを補助し、切れ目なく継続的に成長投資の加速化と事業環境変化への対応を支援する。

■ ものづくり補助金

雇用の多くを占める中小企業の実産性向上、持続的な質上げに向けて、新製品・サービスの開発や生産プロセス等の省力化に必要な設備投資等を支援する。

<対象要件>

中小企業・小規模事業者等が、革新的な製品・サービス開発又は生産プロセス等の省力化のための設備投資・システム構築を行い、

- ① 付加価値額 **年平均成長率 3%** 増加
- ② 給与支給総額 **年平均成長率 1.5%** 増加
- ③ 事業場内最低賃金が **地域別最低賃金 + 30円以上**

の基本要件等を目指す **3～5年の事業計画** に取り組むこと。

New

申請類型		補助上限額	補助率
省力化（オーダーメイド）枠		750万円～8,000万円 (1,000万円～1億円)	中小：1/2 ※ 小規模・再生事業者：2/3 ※1,500万円までは1/2、 1,500万円を超える部分は1/3
製品・サービス 高付加価値化枠	通常類型	750万円～1,250万円 (850万円～2,250万円)	中小：1/2 ※ 小規模・再生事業者：2/3 ※新型コロナ加速化特例 2/3
	成長分野進出類型 (DX・GX)	1,000万円～2,500万円 (1,100万円～3,500万円)	2/3
グローバル枠		3,000万円 (4,000万円)	中小：1/2 小規模：2/3

⇒大幅な賃上げに取り組む事業者への支援：補助事業終了後、3～5年で大幅な賃上げに取り組む事業者に対し、補助上限額を100万円～2,000万円上乗せ。補助上限額の（ ）内の金額は、特例適用時の上限額。（※申請枠・類型、従業員規模によって異なる。新型コロナ加速化特例を除く）

■ 小規模事業者持続化補助金

小規模事業者等が自ら経営計画を作成して取り組む販路開拓等の取り組みを支援する。

申請類型	補助上限額	補助率
一般型 ①通常枠 ②賃金引き上げ枠 ③卒業枠 ④後継者支援枠 ⑤創業枠	①：50万円 ②～⑤：200万円 ※免税事業者からインボイス発行事業者に転換する小規模事業者は一律50万円上乗せ	2/3 ※②のうち赤字事業者は3/4

鹿児島県信用保証協会からのご案内

ゼロゼロ融資の借換えや新たな資金需要をサポート！

県 伴走支援型
借換え支援資金

保証限度額

1億円（借換えの特例あり）

保証料率

- ①セーフティネット保証4号・5号 一律**0.1%**
- ②一般保証 0.1%～0.51%

詳しくは、ホームページにてご確認ください。【お問合せ先】 保証部 ☎099-223-0271 経営支援部 ☎099-223-0274



一步を踏み出す力になりたい

鹿児島県信用保証協会

<https://www.kagoshima-cgc.or.jp>

鹿児島県信用保証協会

検索

HP▶



LINE公式アカウント友だち募集中
友だち追加はこちらから！

LINE▶



■ IT導入補助金

中小企業等の労働生産性の向上を目的として、業務効率化やDXの推進、サイバーセキュリティ対策、インボイス制度への対応等に向けたITツールの導入を支援する。

申請類型		補助上限額	補助率
通常枠		ITツールの業務領域が1～3種類 ：5万円～150万円未満 ITツールの業務領域が4種類以上 ：150万円～450万円以下	1/2
複数社連携IT導入枠		①インボイス対応類型の対象経費と同様 ②50万円×グループ構成員数 ①+②合わせて～3,000万円	①インボイス対応類型と同様 ②2/3
インボイス 枠	インボイス 対応類型	インボイス制度に対応する以下のITツール 【会計・受発注・決済ソフト】 ①50万円以下 ②50万円超～350万円 【PC・タブレット等】～10万円 【レジ・券売機】～20万円	【会計・受発注・決済ソフト】： ①中小企業：3/4、小規模事業者：4/5 ②2/3 【PC・タブレット等】1/2 【レジ・券売機】1/2
	電子取引 類型	～350万円	中小企業：2/3 大企業：1/2
セキュリティ対策推進枠		5万円～100万円	1/2

■ 事業承継・引継ぎ補助金

事業承継、M&A、グループ化後の新たな取組（設備投資、販路開拓等）やM&A時の専門家活用費用等を支援する。

申請類型		補助上限額	補助率
経営革新	①創業支援型	～800万円	1/2～2/3
	②経営者交代型		
	③M&A型		
専門家活用	①買い手支援型	～600万円	1/2～2/3
	②売り手支援型		
廃業・再チャレンジ		～150万円	1/2～2/3

資金繰り支援 【680億円】 ※財務省計上分51億円含む

新型コロナウイルス感染症の影響のもとで債務が増大した事業者、物価高騰に加え、処理水放出に伴う風評や一部の国や地域による輸入規制強化による影響を受けた事業者の事業継続、賃上げ等に取り組む事業者の支援等のため、日本政策金融公庫等による資金繰り支援を行う。

【事業概要】

(1) セーフティネット貸付

物価高騰に加え、処理水放出に伴う風評等の影響から売上減少を余儀なくされている事業者に対して、セーフティネット貸付の金利引下げ（▲0.4%）により支援

(2) 新型コロナ対策資本金劣後ローン等

新型コロナウイルス感染症の影響で債務が増大した事業者に対し、民間金融機関が資本と見なすことのできる長期間元本返済のない資本金劣後ローン等により支援（直近決算が黒字であっても金利負担により実態上赤字になる事業者向けの運用改善を含む）

※貸付制度は2024年3月末まで（既貸付先への運用改善は2024年3月以降も実施）

(3) 賃上げ等に取り組む事業者向け融資

賃上げ等に取り組む事業者に対する資金繰り支援を拡充

令和5年度補正予算の詳細は、経済産業省HPをご確認ください。





令和5年度 65歳超雇用推進 助成金のご案内



詳しくはこちらへ

本部助成金HP



本助成金制度は、生涯現役社会の実現に向けて、65歳以上への定年引上げ等や高齢者の雇用管理制度の整備等、高齢者の有期契約労働者を無期雇用労働者に転換した事業主に対して助成し、高齢者の雇用の推進を図ることを目的としています。

65歳超継続雇用促進コース

支給額 定年引き上げ等の措置の内容や年齢の引上げ幅等に応じて、下表の金額を支給します。

【A.65歳以上への定年の引上げ、B.定年の定め廃止】

措置内容 60歳以上 対象被保険者数	65歳	66～69歳		70歳以上	定年の定め 廃止
		(5歳未満の引上げ)	(5歳以上の引上げ)		
1～3人	15万円	20万円	30万円	30万円	40万円
4～6人	20万円	25万円	50万円	50万円	80万円
7～9人	25万円	30万円	85万円	85万円	120万円
10人以上	30万円	35万円	105万円	105万円	160万円

(注) A～Dのいずれの措置を実施する場合も、実施前の定年または継続雇用年齢(Dの場合、他の事業主における継続雇用年齢も同様)が70歳未満である場合に支給します。

A.65歳以上への定年引上げ、B.定年の定め廃止、C.希望者全員を対象とする66歳以上の継続雇用制度の導入、D.他社による継続雇用制度の導入のいずれかを実施した事業主に対して助成を行うコースです。

【C.希望者全員を対象とする66歳以上の継続雇用制度の導入】

60歳以上 対象被保険者数	措置内容	66～69歳	70歳以上
1～3人		15万円	30万円
4～6人		25万円	50万円
7～9人		40万円	80万円
10人以上		60万円	100万円

【D.他社による継続雇用制度の導入※】

措置内容	66～69歳	70歳以上
支給上限額	10万円	15万円

※ 上記表の支給額を上限に、他社における制度の導入に要した経費の1/2の額を助成します。

高齢者評価制度等雇用管理改善コース

高齢者の雇用の推進を図るために雇用管理制度(賃金制度、健康管理制度等)の整備に係る措置を実施した事業主に対して、措置に要した費用の一部を助成するコースです。

支給額 ①雇用管理制度の導入等に必要となる専門家等に対する委託費、コンサルタントとの相談に要した経費、②雇用管理制度の実施に伴い必要となる機器等の導入に要した経費です。支給対象経費(上限50万円)に60%(中小企業事業主以外は45%)を乗じた額を支給します。

区分	支給額
中小企業事業主	支給対象経費の60%
中小企業以外の事業主	支給対象経費の45%

※ 初回の支給対象経費については、当該措置の実施に50万円の費用を要したものとみなします(2回目以降は50万円を上限とする実費)

高齢者無期雇用転換コース

50歳以上かつ定年年齢未満の有期契約労働者を無期雇用労働者に転換させた事業主に対して助成を行うコースです。

支給額 対象労働者一人につき、下表の金額を支給します。

中小企業	中小企業以外
48万円	38万円

※ 支給申請年度1適用事業所あたり10人までとします。

事業主の皆さまへ 令和6年度 障害者雇用納付金制度事務説明会のご案内

参加申込は令和6年1月中旬開始

納付金・調整金 常用雇用労働者が100人を超える事業主が対象

集合形式

場所 鹿児島市

ポリテクセンター鹿児島
(視聴覚棟2F大研修室)

2月16日(金)

2月29日(木)

3月8日(金)

場所 霧島市
霧島商工会議所
(2F大研修室)

2月13日(火)

場所 鹿児島市
よかセンター鹿児島
(第1会議室)

3月4日(月)

場所 鹿屋市
リナシティかのや
(情報研修室)

2月21日(水)

場所 薩摩川内市
SSプラザせんだい
(大会議室)

3月6日(水)

オンライン/Web形式



2月20日(火)

2月27日(火)

3月12日(火)

報奨金・特例給付金

常用雇用労働者が100人以下で、一定数を超えて障害者を雇用している事業主が対象

場所 鹿児島市 ポリテクセンター鹿児島
(視聴覚棟2F大研修室)

3月15日(金)

問い合わせ先



独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構
鹿児島支部高齢・障害者業務課
鹿児島市東部元町14-3

TEL:099-813-0132

JEED 鹿児島



※状況により開催中止もしくは延期となる可能性があります。詳しくは公式HPにてご確認をお願い致します。

「人が辞めない」組織を作るポイントについて学ぶ ～人材確保・人材育成講習会を開催～

11月16日、オンラインで人材確保・人材育成講習会を開催しました。

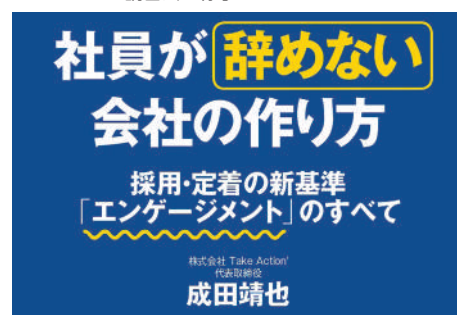
講師に、株式会社 Take Action 代表取締役社長 成田靖也 氏をお招きし、「中小企業のための『人が辞めない』組織を作る5つのポイント」をテーマに、中小企業が人材定着のために取り組むべき手法や、定着に成功している事業者の具体例などについて講話が行われました。

講師は、「従業員が『今より少しでも自社を好きになって欲しい』という情熱を持って日々の運営に励んでいただきたい。会社の成長と個人の成長を連動させることにより従業員の定着に努めて欲しい。」と述べました。

参加者は、人材定着についての考え方や手法について学び、今後の運営改善のヒントを得た様子でした。



講習会の様子



講師の著書（出版社：幻冬舎）

改正電子帳簿保存法の対応について学ぶ ～制度改正等の課題解決環境整備事業講習会を開催～

11月30日、鹿児島市の「ホテルレクストン鹿児島」において、制度改正等の課題解決環境整備事業講習会を開催しました。

第1部では、講師に税理士法人上川路会計 所長 上川路美恵野税理士をお招きし、令和6年1月施行の改正電子帳簿保存法で必要となる対応についてご講演いただきました。

また、第2部では、弥生株式会社 鹿児島地区担当 永尾弘樹氏を講師に、会計ソフトや請求書等の取引書類をクラウド上で保存・管理できるサービス「スマート証憑管理」等を活用した制度改正等への対応方法について説明がありました。

参加者は、制度改正の内容について学ぶとともに、実務における対応方法を具体的に検討する良い機会となった様子でした。



講習会の様子

電子取引の取引データの保存方法をご確認ください

令和6年1月以降、申告所得税・法人税に関して帳簿・書類を保存する義務のある方が、注文書・契約書・送り状・領収書・見積書・請求書などに相当する電子データをやりとりした場合には、**その電子データ（電子取引データ）を保存**しなければなりません。

国税庁 HP
特設サイトへ



有識者会議を踏まえた今後の動向について学ぶ ～外国人技能実習制度適正化講習会を開催～

11月21日、鹿児島市の「サンプラザ天文館」において、外国人技能実習制度適正化講習会を開催しました。講師に、合同会社 ICHI 代表社員 西野宮貴昭氏をお招きし、技能実習制度及び特定技能制度の在り方に関する有識者会議を踏まえた今後の動向についてお話しいただきました。

技能実習制度は、外国人に対する人権侵害や制度の実態が本来の目的と乖離し始めたことから制度見直しの機運が高まったため、「人権確保」と「人材育成」を目的とした新制度の創設が見込まれています。

講師は、「有識者会議の議論を踏まえ、今後は関係省庁や国会審議に移っていくが、『人材確保』と『人権保護』を両立させるために、落とし所がどのようになるかは見通せない部分もある。なお、法案が通過したからといって、即座に移行とはならず、2年から3年程度を要する可能性が高い。」と今後の見通しを述べました。

参加者は、制度の動向について学び、今後の運営方針について検討する良い機会となった様子でした。



講習会の様子

特定地域づくり事業協同組合全国フォーラムin ヨロンに出席

11月29日～30日の2日間、与論町で開催された「特定地域づくり事業協同組合全国フォーラム in ヨロン」（主催：全国中小企業団体中央会）に出席しました。

本フォーラムは、主に都道府県中央会職員を対象に、特定地域づくり事業協同組合制度における組合設立や運営支援のノウハウを学ぶために開催されたものです。

開催地の与論町は、人口減少や高齢化、若者の流出などの課題を抱えながらも地域おこしに取り組んでおり、「第6次与論町総合振興計画」内にヨロンまちづくり協同組合（川畑力 理事長）による地域づくり人材の確保が盛り込まれるなど、本制度を積極的に推進しています。

1日目は、関係省庁や専門家を講師に招いての講習に続き、ヨロンまちづくり協同組合の事例紹介と組合員の視察が行われました。その中で、川畑理事長は「町との連携をしっかりと取りながら、地域づくり人材を育てていきたい。みんなが幸せになる島を目指すには人づくりが大切。」と述べました。

2日目は、中央会担当職員による課題解決に向けた意見交換会を開催し、各都道府県における支援策などについてディスカッションが行われました。



川畑理事長による事例紹介の様子



視察の様子

令和5年秋の叙勲・褒章

～鹿児島県組合関係の受章者～

令和5年秋の叙勲・褒章受章者が発表され、本県の組合関係では以下の方々を受章の栄に浴されました。心よりお慶び申し上げますとともに、今後ますますのご活躍を祈念申し上げます。

祝 本県組合関係の受章者

旭日双光章 純浦 勝志 氏（甌島建設業協同組合 理事長）
 瑞宝単光章 川原 史郎 氏（龍門司焼企業組合 前理事長）
 藍綬褒章 本坊 松一郎 氏（さつまいも産業振興協同組合 理事長）

第34回薩摩焼フェスタを開催

～薩摩焼フェスタ実行委員会（鹿児島県薩摩焼協同組合内）～

11月29日から12月3日の5日間、鹿児島市の「かごしま県民交流センター」において、第34回薩摩焼フェスタ（主催：薩摩焼フェスタ実行委員会）が開催され、県内各地から27の窯元が出展し、器や茶器等の展示・販売が行われました。

今回のテーマは「茶いっぺの器展 鹿児島茶と寄り添う薩摩焼」として、鹿児島県の特産品であるお茶を題材に県内のお茶農家さんと連携し、ブランドの確立や需要拡大を目的に作品を展示しました。

鹿児島県薩摩焼協同組合の岩元鐘平 理事長は「お茶農家さんと連携することでお茶の飲み方に合わせた商品開発につながった。県内の窯元が一堂に会するこの機会に作り手との対話も楽しんでほしい。」と述べました。

その他、オカリナ作り等の実演コーナーや来年の干支にちなんだ干支展等の企画展の他、今年は組合員以外の窯元にも出展いただくことで来場者は多くの作品と触れ合うことができ、熱心にお気に入りの作品を探していました。



「茶いっぺの器展」の作品



展示即売会の様子

なんぎん スマホde住宅ローン

自宅に居ながら
住宅ローンが
申し込める！

さっそく
アクセス！

入力 → 審査 → 回答

お申し込みの流れ

↑ 年齢・年収・職種・etc ↓

↑ 折り返しお電話いたします ↓

POINT! ① いつでもどこでもお申し込みできます！
(当行に取引がなくてもOK)

POINT! ② 入力項目は必要最低限！

POINT! ③ いくらまで借入可能かを提示します！
(購入予定の物件がお分りの方)

話せるところ 頼れるところ

南日本銀行

南日本銀行 住宅ローンセンター **土日も営業!** なんぎん 住宅ローン 検索

<https://373net.jp> ☎0120-131-373

平日・土・日も営業! 午前9時～午後5時

土木フェスタin ぴらも～る・天文館本通りを開催!!

～一般社団法人鹿児島県建設業協会・鹿児島県建設業青年部会～

11月18日、鹿児島市の天神おつきやぴらも～ると天文館本通りにおいて、「土木フェスタ in ぴらも～る・天文館本通り」が開催されました。

このイベントは、一般社団法人鹿児島県建設業協会と鹿児島県建設業青年部会が主催し、「土木の日（11月18日）」にちなんで毎年11月頃に開催されるものです。

テーマは「遊んで学ぼう！土木の世界！」で、土木の世界に触れることで業界の理解を深めてもらうことが目的です。

当日は、業界団体や行政機関等がブースを設置し、事業や活動内容等についてPRが行われ、来場者は熱心に説明を聞いていました。

また、現場で活躍する重機や車両展示の他、高所作業車の体験コーナーやミニショベルの操作体験など、子供から大人まで土木の楽しさを実感できる催しも充実していました。

県建設業青年部会の森山崇会長は「イベントを通して土木の楽しさを実感し、子供たちの職業選択の一つになってほしい。」と語りました。



イベントの様子

11月18日は土木の日です。
土木の2文字を分解すると十一と十八になること、土木学会の前身である「工学会」の創立が明治12年(1879)11月18日であることから、11月18日を「土木の日」と制定しました。

どぼく
土木 → 土木
→ 11月18日

一般社団法人 鹿児島県建設業協会
会長 藤田 護

Work わくマルシェ2023 in さつませんだいを開催

～事業協同組合薩摩川内市企業連携協議会～

12月3日、薩摩川内市の「SSプラザせんだい」において、お仕事博覧会 Work わくマルシェ 2023 in さつませんだいが開催されました。

主催する事業協同組合薩摩川内市企業連携協議会は、薩摩川内市内に事業場を有する異業種の企業で構成されており、企業と学校のマッチングや合同企業説明会の開催等、組合員の人材確保や育成に取り組んでいます。

今回のイベントは、市民の皆様幅広く地元企業を知ってもらうことで、製品・サービスの販売促進や就労促進を図り、地元企業の活性化を目的とするもので、市内にある企業等16社が参加し、自社製品や事業を紹介する展示の他、お仕事体験コーナー等が設けられました。

また、ステージでは市内の学校等による演奏やダンスが披露され、会場を活気づけました。

田中博理事長は「今回、約900名の市民の方々に参加していただき、地元企業を知ってもらう良い機会となった。今後の地元就職につながればありがたい。」と述べました。



イベントの様子



イベントの様子

第96回「内部牽制組織の構築」について

当組合の会計処理は事務局職員1名によって行われてきましたが、より正確な運営を図るためにはどのようにすればよいのでしょうか？



はい!お答えします!



1つの業務に複数の人物や物を関与させて、お互いの仕事を確認（相互牽制）する「内部牽制組織」の構築が効果的です。なお、内部牽制組織は「人的内部牽制組織」と「物的内部牽制組織」に分類されます。

(1) 人的内部牽制組織

担当者が行った1つ業務を複数の人物が確認することで、不正や誤謬を防止するものです。また、人的内部牽制組織は、以下に分類することができます。

① 直列的内部牽制組織

前者（担当者）の行った業務を後者（上司、事務局長、役員等）が確認するもので、後者には、正確にチェックするための専門的能力が求められます。

② 並列的内部牽制組織

1つの業務について、複数の人物が別の作業を行い、最終的にそれぞれの成果を突き合わせるものです。複数の作業を同時に進められるため、短時間で業務を遂行できることが特徴です。

(2) 物的内部牽制組織

人間以外の道具・機械等を利用することで構築される牽制システムで、以下のような方法があります。

<一例>

- ▶ 1つの金庫の開閉に2種類の鍵が必要となるようにし、それぞれの鍵を別の人物に持たせる
- ▶ 現金を出納する場所は必ず人目に触れる場所に設置する



不正や誤謬を未然に防止する体制構築が重要だぶ～

中央会 共済制度をご活用ください！

中央会では、中小企業の経営者や従業員の福祉向上のための各種共済制度を実施しております。
経営者・役員・従業員とご家族の安心の保障を準備するために中央会の共済制度をご活用ください。

従業員のための
退職金準備に

特定退職金共済制度

従業員さまの定着が図られ、
安定した退職金準備が
できる共済制度です。

経営者・従業員のための
万一の保障

団体扱生命保険

☆オーナーズプラン

経営者の

各種リスクマネジメントのために

☆パートナーズプラン

役員・従業員の皆さまの
保障準備をサポート

団体扱※(月払)の場合、
一般扱(口座振替扱月払等)で
ご契約いただくよりも、
保険料が割安になります！

業務上の災害の備えに

業務災害補償保険

事業活動にかかわる
従業員さまの労災事故などのリスクを
カバーする保険です。

病気やケガで働けなく
なったときのために

所得補償保険

病気やケガによる
入院・自宅療養により
働けなくなった場合に、
サポートする保険です。



組合と共に明日を拓く中央会

鹿児島県中小企業団体中央会

(総務企画課)

TEL : 099-222-9258 FAX : 099-225-2904

※団体扱とは、鹿児島県中小企業団体中央会が団体扱としてお申込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して各保険会社へ払い込む取り扱いのことです。一部対象とならない商品・契約がありますので、詳細はお問い合わせください。

鹿児島県内の景況について (令和5年10月)

令和5年10月期における鹿児島県内45組合(傘下組合員数4,160社)の景況は次のとおり。

【前月比】

「販売価格」が3ポイント上昇しており、価格転嫁が進んだものの物価高騰に伴う消費減退等の影響で、「売上高」が14ポイント下がるなど景況感は悪化している。

【DI値 前月比】

	前月	今月	比較結果
	令和5年9月	令和5年10月	
業界の景況	-4	-6	⬇️
売上高	6	-8	⬇️
在庫数量	0	-5	⬇️
販売価格	8	11	➡️
取引条件	-4	-3	➡️
収益状況	-6	-11	⬇️
資金繰り	-6	-8	⬇️
設備操業度	0	-4	⬇️
雇用人員	-5	-5	➡️

【前年同月比】

「業界の景況」が12ポイント、「売上高」が6ポイント改善した。コロナ禍からの脱却により、観光業を中心としたサービス消費が上向いている。

また、「収益状況」が8ポイント改善しており、「販売価格」が依然として高水準にあることから適切な価格転嫁が進められていることが窺える。

【DI値 前年同月比】

	前年	今月	比較結果
	令和4年10月	令和5年10月	
業界の景況	-18	-6	⬆️
売上高	-14	-8	⬆️
在庫数量	-8	-5	➡️
販売価格	19	11	⬇️
取引条件	-11	-3	⬆️
収益状況	-19	-11	⬆️
資金繰り	-12	-8	➡️
設備操業度	-4	-4	➡️
雇用人員	-7	-5	➡️

※比較結果(数値の範囲)

⬆️ = +10以上 ⬇️ = +5 ~ +9 ➡️ = 0 ~ +4 ⬇️ = -9 ~ -1 ⬇️ = -10以下

DI値とは、前月又は前年同月から「好転・増加」したとする回答数から「悪化・減少」したとする回答数を差し引いた値です。

製造業

【食料品（味噌醤油製造業）】

10月も昨年並みの売上で推移したようだ。販売価格の見直しで売上は確保できているものの、**販売数量の伸びは芳しくない**状態が続いている。今後は、購入価格が高い原料で造られた製品になっていくため、原料コストをいかに製品価格に転嫁していくか企業としての大きな試練が待っている。

【食料品（酒類製造業）】

(令和5年10月分データ) (単位k0・%)

区分	R4.10	R5.10	前年同月比	
製成数量	19,505.9	19,963.3	102.3%	
移出数量	県内課税	2,429.6	2,975.7	122.5%
	県外課税	4,147.3	4,303.4	103.8%
	県外未納税	1,385.3	1,883.3	135.9%
在庫数量	198,260.5	193,119.3	97.4%	

【食料品（漬物製造業）】

一般野菜の**高値**が続いている。市販用、業務用ともまずまずの動きであるが、最低賃金の上昇が今後の収益に影響を及ぼす可能性がある。

【食料品（蒲鉾製造業）】

今月は、国体開催で県外からの選手・大会関係者が多く来鹿され、空港利用者がかなり多かったようだ、

大会関係者は観光目的ではないためか土産品の**売上はあまり伸びなかった**。店舗別でみると、空港売店が+6%、直売店が+4%、デパートが-19%であった。全体では、0.7%のダウンで、原材料のすり身がkg単価50円値下がりであった。ただし、円安が続いているため、今後大きく値下がりするとは考えにくく、運賃、冷凍費等は来年から大きく値上がりする予定である。

【食料品（鯉節製造業）】

10月に入ってやや**沖漁が出てきた**為に相場が下がっており、少しは仕事がしやすくなった。メーカーは引き続き値上げ交渉しているが、なかなか厳しい状況である。11月~12月は需要期であるため、状況が良くなることを期待している。技能実習生が入国できるようになってきているが、制度の見直しに危機感を抱いている。

【食料品（菓子製造業）】

ハロウィンなどのイベントもあり、コロナ禍で規制していたころより、洋菓子店の**売上は伸びた**ようだ。しかし、従業員不足で配達員がいないという声が聞かれる。

【食料品（茶製造業）】

共販実績、**前年度売上対比は102.2%**（前年10月売上対比99.6%）であった。

【本場大島紬織物製造業】

原材料高騰により、**商談が減少**した。



【本場大島紬織物製造業】

10月は催事がなく、検査反数は微減であった。12月の東京催事に向け準備・期待しているところである。原料糸は、円安や生産国（中国）の**値上げ・減産の影響**が続いている。

【木材・木製品】

本年度下半期に突入し、製品製材・原木丸太の取扱量並びに販売単価が**急激に低下した**。その主因は世情不安と諸物価高によるものと推測されるが、地域間景況格差もその一因ではないかと考えられる。

【木材・木製品】

鹿児島県の8月分の新設住宅着工戸数は、711戸で前年同月比77%、うち木造は490戸で前年同月比84%と前年同月比で2割以上の下落となり、累計でも93%と7月に良くなりそうな気配があったが、8月に大幅な下落と先が読めない状況である。また、**県産スギ丸太4m中目材の9月の価格については、前年同月比87%**と昨年からすると10%以上の値下げであるが、同年前月比では108%と昨年の単価に近づきつつある。一方、**スギ製品の柱角、土台角等の価格は、前年同月比93～95%、KD材も前年同月比81%**と乱高下しており先が読めない状況である。

【生コン製造業】

出荷量は113,626立米（前年比99.6%、うち官公需57,009立米（同比104.4%）、民需56,617立米（同比95.2%））で、官公需が増加、民需が減

少した。増加した地域は8地域（増加率順に南隅318.4%、喜界島297.2%、与論島95.3%）となっている。一方、9地域が減少（減少率順に奄美南部59.0%、甑島56.2%、宮之城53.0%）した。なお、鹿児島地域は対前年比で官公需99.9%、民需79.7%、合計86.3%となっている。

【コンクリート製品製造業】

10月度の**出荷量は、7,433トンの前年度同月比106.2%**となった。出荷実績は鹿児島、始良・伊佐地区、川薩地区にて前年度同月比を下回り、他地区は上回る結果となった。特に大隅地区においては前年度同月比151.7%となった。しかしながら、前年度と同じく受注量が増えておらず、今後の受注量増加に期待したい。

【鉄鋼・金属（機械金属工業）】

人材不足の中、図面承認の遅れや決定後の変更による製作日数の圧迫など納期対応に苦慮している。今後残業時間の上限問題や働き方改革で中小下請け企業に降りかかるしわ寄せは計り知れない。

【印刷業】

業界の大きなイベントとして、2年に1度の全国大会があるが、コロナ感染の拡大により長野大会が結局中止となり、今年**10月に広島にて4年ぶりに開催された**。総勢500名を超える参加者数で内容もほぼ以前通りで開催された。次回は3年後沖縄にて開催予定である。

非 製 造 業

【水産物卸売業】

昨年同月比で、数量**150.4%**、金額**114.6%**、単価**76.3%**となった。しけもなく順調で、売上也伸びている。コロナも落ち着いているのでこのままで行ってほしいものである。

【燃料小売業（LPガス協会）】

11月積みサウジアラムコ産の液化石油ガスは**プロパン610ドル（前月比+10ドル）**、石油化学原料の**ブタンが620ドル（前月比+5ドル）**とやや上昇した。中東諸国の供給余力が回復傾向、需要はインド、東南アジアが堅調な一方で中国の設備稼働力が上がり、極東の在庫高と温暖な気候も相まって需要は低迷した。アメリカの供給は堅調に推移、需給にひっ迫感はなかった。

【中古自動車販売業】

依然として中古車業界は消費者の買い控えにより、

来店が鈍り**販売も伸び悩んでいる**。10月から施行された「支払総額表示」を絶好の機会と捉え、民放4局で10月末より1ヵ月間「安心と信頼のJU鹿児島加盟店」と「支払総額表示」についてのテレビCMを行った。制度の推進と信頼回復に努めていきたい。

【青果小売業】

野菜全般の価格上昇に伴い、**売上が増加している**。ただし、価格上昇がこのまま継続すると消費者の買い控えも予想される。

【農業機械小売業】

売上不振をどうカバーするか、各社で対応が求められる。売上が伸びることはない条件で**経営維持を図っている**状況である。

【石油販売業】

最近の原油価格の上昇要因をみると、中東地区の政情不安もあるが、影響力の7割近くは円安進行による

「確かな未来」が会社を変える。



で退職金。

「中退共」は中小企業のための国の退職金制度です。

① 国の退職金制度！

掛金の一部を国が助成します。

② 外部積立型でラクラク管理！

管理や運用の手間がかかりません。

③ 掛金は全額非課税でオトク！

節税に加え、手数料もかかりません。

● パートタイマーさんもご加入いただけます。

● 他の退職金・企業年金制度等との資産移換も可能です。

詳しくは
ホームページをご覧ください

中退共 検索

ものである。この程、国の総合経済対策の中に、燃料油激変緩和事業の延長が織り込まれている。一方、売上は、**諸物価高騰の影響で前年を大きく割り込んだ**。これからの灯油シーズンで、業績挽回に努めたい。

【鮮魚小売業】

10月になっても気温が高く夏日が続き、入荷が少なく仕入値も高くなったが、販売価格を**極端に上げることも難しく収益減**となった。かごしま国体が開催されたことでホテル等の宿泊関係は忙しかったが、飲食店等で店を閉める所が増えているため苦しい状況である。

【運動具小売業】

かごしま国体が開催された。我々組合は各地の競技会場で出店したため、7日～17日まで出ずっぱりになった。**国体での売上は良かったが、組合員それぞれの商売は足踏み状態**である。組合的には良い月だったが、各事業者は伸び悩んでいる。

【商店街（始良市）】

暑さも落ち着き、人の流れも戻るかと思っただが、人通りも少なく消費も思っていた程**上向いていない状況**である。年末商戦に向けて各店試行錯誤を行っている。

【商店街（鹿児島市）】

令和5年10月は、9月に続きコロナ前とはいかないが好調に推移している。企業が何かアクション（売りだし・期間限定企画・ポイント倍増企画等）をすると、消費者もそれに対応するような行動を起こしている。特に土曜日の売上、入店客数が増加している。各個店も**価格ではなく価値を売る体制**になると思う。商店街としても、「お祭り」「イベント」「コンサート」「マルシェ」「国体応援企画」等、継続して販売促進につながる事業を推進し、消費を押し上げていきたい。

【商店街（鹿児島市）】

9月1日から販売しているプレミアム付き商品券の利用が始まり、**売上に貢献**している。

【サービス業（旅館業 / 県内）】

例年のように秋の行楽シーズンで人流がみられるようになった。忘新年会は**労働力不足**によって受付しきれない状況が続いている。海外からの人流もみられるようになった。

【測量設計業】

鹿児島県の最低賃金は897円となる。社員の労働環境をよりよくしなければならないことは十分理解しているため、今後より一層努力を積み重ねていかなければならない。新型コロナウイルスが経済活動に及ぼす影響は、日を追うごとに小さくなってきている。それに伴い鹿児島県内の大学生・高校生において**関東・関西圏へ就職する人数が増え**ており、地域に残りたいと希望する若者が減少していることから、中小企業は生き残りをかけて人材を確保していかなければならない。

【旅行業】

【動向・地域の実情】かごしま国体が実施されたことに伴い、バス、宿泊施設等関係事業者は活気が出た印象である。【問題】物価高、人件費の高騰により宿泊施設の値上がりが倍近くになっている。また**人員不足の影響**もあり団体の受入れを拒否する事案

も発生しているようだ。

【建築設計監理業】

10月の公共団体等の入札状況は、**件数約43件、契約金額約1億6千3百万円**であり、前年同月（42件、約1億6千6百万円）と件数、契約金額ともにほぼ同水準であった。また、9月の新設住宅着工戸数は745戸で、対前年同月比（860戸）は13.4%の減と2ヵ月連続の減となった。4月からの累計ではコロナ禍でここ数年では最低であった2020年度よりも少ない戸数となっている。

【自動車分解整備・車体整備業】

10月は**車検台数的には若干減少傾向**にあったがほぼ前年と同様の動向だった。11月からヘッドライトの検査が入場1回目でロービーム不合格となった場合、1回退出して再入場後、ロービーム、ハイビーム測定となり以前より少し厳しくなった。

【電気工事業】

引き続きの人材不足で、**人材確保が困難な状況**である。工事件数は、公共民間ともに横ばいの状況が続いている。

【造園工事業】

今年の10月は、昨年同月と比較すると**売上は減少**したが、例年同月と比較すると同水準であった。昨年10月は、9月の台風強襲で災害の復旧工事で大忙しであった。夏季の最盛期処理も一段落して売上は安定していた。今後、10月下旬から高木剪定も始まってきたので業務量は多くなりそうである。

【管工事業】

国体の開催により一時的に工事が制限されたため落ち着き感がみられた。反動ではないが、今後年末及び年度末に向けて一気に工事が動き出し、**比例して技術者が不足**してくるものと予想される。

【建設業（鹿児島市）】

インボイス制度の開始に伴い、課税事業者に転換されて**消費税分の値上げ**が見受けられた。

【建設業（奄美市）】

二次製品共同購入の利用が多くなった。**セーフティネット借入の方は利用がなく**、全国的にも少ないようである。

【貨物自動車運送業】

県下159運送事業者の燃料購買動向は、**前月と比較して102.70%に増加**、**前年同月と比較して93.78%に減少**した。

【運輸業（個人タクシー）】

国民体育大会、障害者スポーツ大会が無事に終了し一安心している。観光客船の寄港による成果は**交通機関それぞれ良い結果**になっており、夜の飲食街が少し低迷しているように感じる。

【運輸・倉庫業】

野菜・花等の生鮮は夏場の暑さで出荷時期が遅かった。昨年の鳥インフルエンザで出荷数が落ちていた鶏卵は復調した。例年と比べて値上げの影響もあってか物量が落ち込んでいる。軽油は助成金のおかげで何とか維持しているが、それでも**高値で収支を圧迫**している。業界は2024年問題に向けて荷主や納品先との協議を行っているが、なかなか協力が得られていない。

令和5年11月 鹿児島県内企業倒産概況

(負債額1,000万円以上・法的整理のみ)
 (株)帝国データバンク 鹿児島支店

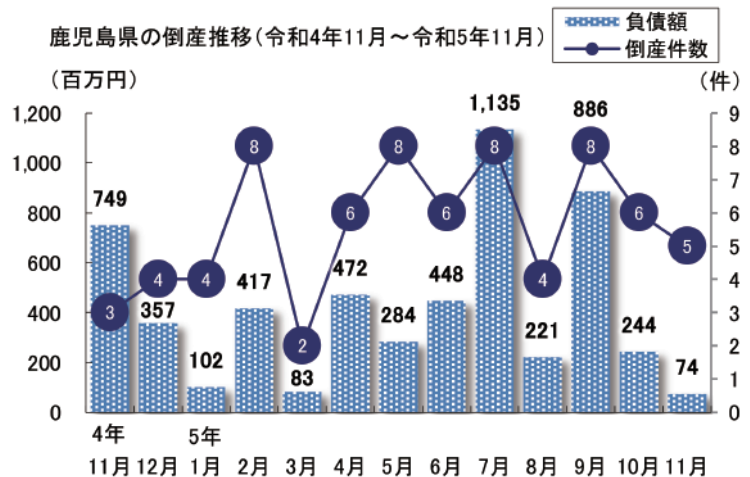
件数 5 件 負債総額 7,400 万円

〔件数〕 前年同月比 2 件増 〔負債総額〕 前年同月比 90.1%減

ポイント

～件数は前年同月比増、負債総額は前年同月比減～

- ◆倒産件数は5件で前年同月比2件増加、前月比1件減少。
- ◆負債総額は7,400万円の前年同月比90.1%減、前月比69.7%減。
- ◆新型コロナウイルス関連倒産は該当なし。



【今後の見通し】

令和5年11月の倒産件数は5件と前年同月を3ヵ月連続で上回っており、1月から11月までの累計は65件と前年同月より12件多く、増加基調が続いている。

新型コロナウイルス関連倒産は0件となり、20ヵ月ぶりに発生がなかった。

今後の見通しとしては、観光業や百貨店・スーパーストアなど小売業を中心に県内の経済活動は回復傾向にある。一方で、物価高や人手不足に加え、不透明な海外情勢など懸念材料は多く、依然として厳しい環境が続いている業種もあることから、景気動向は一進一退の状況といえ、倒産件数は今後も増加基調が見込まれる。

令和5年11月 主な企業倒産状況 (法的整理のみ)

企業名	業種	負債総額 (百万円)	資本金 (千円)	所在地	態様
(有)K	製茶	23	3,000	霧島・始良地区	破産
(有)E	理容室運営	21	3,000	鹿児島市	破産
S(株)	不動産仲介	10	1,000	霧島・始良地区	破産
(有)U	給排水・衛生工事	10	3,000	霧島・始良地区	破産
S(株)	生鮮魚介類卸	10	10,000	南薩地区	特別清算

※主因別は、「販売不振」が4件、「放漫経営」が1件。

中央会年始会

日時 令和6年1月5日(金) 10:00～
 場所 鹿児島サンロイヤルホテル
 会費 5,000円
 ☆お問い合わせは総務企画課まで。

特定地域づくり事業協同組合 シンポジウム in 奄美市

【1日目】事例紹介、パネルディスカッション
 日時 令和6年1月18日(木) 14:30～
 場所 奄美市「アマホームPLAZA」
 参加方法 会場(定員40名)、Zoom(定員80名)

【2日目】視察研修
 日時 令和6年1月19日(金) 9:00～
 場所 奄美市
 参加方法 **現地参加者のみ**
 ☆お問い合わせは連携情報課まで

商工中金協力会

テーマ 「Z世代・さとり世代の上司必聴!引っ張っても付いてこない時代の『個性』に寄り添うマネジメント(仮)」
 日時 令和6年1月29日(月) 15:30～17:00
 場所 城山ホテル鹿児島
 講師 NPO法人しごとのみらい
 理事長 竹内 義晴 氏
 ☆お問い合わせは総務企画課まで



表紙・本文中で登場する
 ぐりぶー&さくらとその子供達は
 鹿児島県のPRキャラクターです♪

©鹿児島県ぐりぶー・さくら#811

今月の表紙

「土木フェスタ in ぴらも～る・天文館本通り」



11月18日、鹿児島市のぴらも～る(天神おつきや商店街)と天文館本通りで「土木フェスタinぴらも～る・天文館本通り(主催:一般社団法人鹿児島県建設業協会・鹿児島県建設業青年部会)」が開催され、たくさんの家族連れでにぎわいました。

本イベントは、土木工事等について見て・触れながら学んでいただくことで、業界のイメージアップを図るとともに、将来の担い手確保を目指しています。

詳しくは9Pのトピックスをご覧ください。

令和6年1月

5日(金) 10:00～	中央会年始会 ※左記参照 鹿児島市「鹿児島サンロイヤルホテル」
15日(月) 13:30～	組合自治監査講習会 「監事の役割と監査の方法」 鹿児島市「ホテルレクストン鹿児島」
18日(木)～ 19日(金)	「特定地域づくり事業協同組合 シンポジウム in 奄美市」※左記参照 奄美市「アマホームPLAZA」
25日(木) 14:00～	ネットワーク活用セミナー 「クラウドツール導入実践セミナー(仮)」 鹿児島市「鹿児島サンロイヤルホテル」
29日(月) 15:30～	商工中金協力会 ※左記参照 鹿児島市「城山ホテル鹿児島」

令和6年2月

14日(水) 10:00～	組合決算講習会 鹿児島市「ホテルレクストン鹿児島」
27日(火) 14:00～	鹿児島県食品産業協議会 「鹿児島食品産業フェア」 鹿児島市「mark MEIZAN」

※各種都合により、変更になる場合は改めてご案内いたします。

お問い合わせ

鹿児島県中小企業団体中央会
 鹿児島市名山町9番1号 県産業会館5階
 TEL:099-222-9258 FAX:099-225-2904
 情報誌へのご意見・ご要望はこちらまで
magazine@satsuma.or.jp



「できる」ことより、
「やりたい」ことが、
世の中を変える。



100年以上、焼酎に向き合いつづけてきた蔵元が、ウイスキーの新しい境地を切り拓く。鹿児島県の小正醸造は、自分たちの伝統と可能性を見つめ直し、世界へ挑もうとしています。私たち商工中金は、中小企業1社1社のそのつよい情熱に寄り添います。1つ1つの事業に、時間をかけて深く向き合い、確かな成果へ。「やりたい」から始まるすべてのビジネスは、きっとつよい。
中小企業のその挑戦を、支えつづける。

◎ 商工中金のソリューション・メニュー | 海外展開支援 | 新事業進出支援 | 成長分野進出支援 | 生産性向上支援 |

鹿児島支店 TEL:099-223-4101
〒892-0847 鹿児島市西千石町17番24号



お役立てください県共済



- ❖ 火災共済（地震危険補償特約）
- ❖ 休業対応応援共済
- ❖ 自動車事故費用共済（まごころ共済）
- ❖ 生命傷害共済
- ❖ 医療総合保障共済・傷害総合保障共済
- ❖ 自動車総合共済（MAP）



鹿児島県火災共済協同組合

理事長 小正 芳史

〒892-0821 鹿児島市名山町9番1号（県産業会館5階）
<http://www.synapse.ne.jp/kenkyosai>

TEL:099(225)4218
FAX:099(227)3595

最大 **33%** 割引

オールインワン補償「ビジネス総合保険」なら
サイバー攻撃等による損害も補償します!




中央会の

ビジネス総合保険

サイバー攻撃
以外にも

- 中央会のスケールメリットを生かした**割安な保険料水準!**
- 包括的な補償で**手続きがとっても簡単!**
- 保険期間途中で**変更手続きが不要**で、とっても安心!
- 脅威を増すサイバー攻撃への備えや、サイバー攻撃を受けた際の24時間365日無料相談窓口など、**時代に求められる特約**を用意。

さまざまなリスクをスッキリまとめて補償

	第三者に対する 損害賠償 製造物責任などの、業務上の偶然な事故による財物損壊等の賠償責任を補償!	+		万が一の 休業損害 偶然な事故による休業損害を補償! (営業自粛は対象外です)	+		財物の損害 偶然な事故による商品等の損害を補償!
---	--	---	---	--	---	---	------------------------------------

※商品設計や補償内容等については引受保険会社ごとに異なります

制度運営 **全国中小企業団体中央会**

お問合せ先 鹿児島県中小企業団体中央会
〒892-0821 鹿児島市名山町9番1号
鹿児島県産業会館5階
TEL:099-222-9258 FAX:099-225-2904

引受保険会社 **あいおいニッセイ同和損害保険株式会社**
損害保険ジャパン株式会社
東京海上日動火災保険株式会社
三井住友海上火災保険株式会社

●このチラシは、本制度の概要を示したものです。ご加入にあたっては必ず「重要事項のご説明」をご覧くださいとともに詳細は引受保険会社の約款、パンフレットに従います。

発行所/鹿児島県中小企業団体中央会

鹿児島県鹿児島市名山町9番1号 〒892-0821

電話:099-222-9258 FAX:099-225-2904

発行人/小正芳史 印刷所/株式会社イースト朝日

電話:099-266-5522 FAX:099-266-5523